



# 勝ち残るための次なる一手はこれだ!

前回改定平均4.48%Down

- A社 ➔ 3%UP
- B社 ➔ 5%Down
- C社 ➔ 10%Down

今回は  
どうなる!?

報道では今回の報酬改定は微増の見込みとされていますが、そこには**落とし穴**があった!!今回の介護報酬改定も前回同様に厳しくなると予想されます。そのような中、弊社クライアントでも**3%以上利益を伸ばしている事業所**もあります。そのような事業所はどのような対策や管理、分析をしていたのか。その**ノウハウ**をご紹介します!!

## 第1部 介護報酬改定内容とその影響

介護経営に強い会計事務所が、報酬改定内容を分かりやすく解説  
介護報酬改定が経営にもたらすインパクトの大きさを試算

福祉コンサルティング事業部 部長  
長野県福祉・介護人材確保ネットワーク会議 委員

山下 大輔



## 第2部 介護事業者が勝ち抜くための戦略立案・出口戦略

報酬改定を踏まえ、  
介護事業所が今後進むべき方向性とは?  
数多くある選択肢の中から、  
自社に合った戦略を考えていくために

福祉経営支援室 室長  
M&Aシニアエキスパート

藤牧 秀明



**早期に満席になることが予想されます。  
お早目のご予約をお待ちしております。**

下記に該当する人は是非ご参加ください!

- ✓ 介護報酬改定内容やポイントが知りたい!
- ✓ 介護報酬改定に向けた対策を考えていきたい!
- ✓ 今後の介護経営に不安がある。
- ✓ 介護業界で生き残っていくための手段が知りたい!

お申込みは裏面へ!

### 【各会場】

受付開始 13:30~  
講義 14:00~16:30

### 個別相談会

講演後、希望者に個別相談を実施致します。  
16:30~ 希望者優先

### 【長野会場】

長野市生涯学習センター  
(TOiGO) 第五学習室  
住所 長野市大字鶴岡御所町1271-3  
TEL 026-233-8080

1/31 (水)

### 【松本会場】

山形村保健福祉センター  
研修室  
住所 東筑摩郡山形村4520-1  
TEL 0263-97-2100

2/2 (金)

### 【甲府会場】

山梨県立青少年センター  
リバース和戸館 視聴覚室  
住所 山梨県甲府市川田町517  
TEL 055-237-5311

2/9 (金)

お申込み締め切り

各会場1週間前まで!!

【主催】成迫会計グループ 福祉第三者評価機関  
認証番号 14-006



- ・税理士法人成迫会計事務所
- ・成迫行政書士法人
- ・成迫社会保険労務士法人
- ・有限会社長野県M&Aセンター
- ・株式会社マスネットワーク
- ・(相続PRO)相続手続支援センター
- ・株式会社経理代行

本社 / 〒390-0817 長野県松本市上9番9号  
TEL. 0263-33-2223 FAX. 0263-33-2299  
HP. <http://www.narusako.co.jp/>  
資本金 / 3,231万円 (成迫会計グループ合計)  
代表者 / 成迫 升敬  
創 業 / 昭和63年3月 成迫会計事務所として設立  
平成16年9月 税理士法人成迫会計事務所として法人化

【共催】社会福祉法人  
山形村社会福祉協議会



本社 / 〒390-1301 長野県東筑摩郡山形村4520-1  
TEL. 0263-97-2102 FAX. 0263-97-2108  
HP. <http://poponet-yamagata.or.jp/>



介護経営者の皆様へ



# 2018年 介護報酬改定セミナー

**お申込方法** 下記記入欄に必要事項をご記入の上、FAXにてお申込ください。(お申込締切 **各会場1週間前**)

**お申込は FAX 0263-33-2299**  
セミナー参加用紙に必要事項をご記入の上、FAXにてお申込み下さい。(お問合せ 那須)

フリガナ		フリガナ	
参加者お名前		貴法人名	
役職		フリガナ	
電話番号	- -	連絡担当者様	
FAX番号	- -		
ご住所		ご参加希望日 (ご希望の日付に をして下さい。)	1月31日(水) 長野市生涯学習センター 第五学習室 <input type="checkbox"/>
メールアドレス			2月2日(金) 山形村保健福祉センター 研修室 <input type="checkbox"/>
ご質問			2月9日(金) 山梨県立聖書年センター リバース和戸館 視聴覚室 <input type="checkbox"/>
			個別相談のみ希望 <input type="checkbox"/>
		資料請求のみ希望 <input type="checkbox"/>	

【個人情報に関する取り扱いについて】

- 参加申込書に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった弊社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。  
(ご案内は出席者様宛てにお送りすることがあります。法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに、他の目的に使用いたしません。)
- お客様の個人情報に関する開示・訂正・追加・停止または削除につきましては、税理士法人成迫会計事務所(TEL 0263-33-2223 那須)までご連絡ください。

お申込・お問合せ

税理士法人 成迫会計事務所  
TEL 0263-33-2223 (平日8:30~18:00)

担当 那須

MAIL knasu@narusako.co.jp